

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.5.2 ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Автор: к.э.н., доцент Огарков А.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04
«Государственное и муниципальное управление» (профиль «Региональное управление»)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

- этап ПК-21.1.2.2 формирования компетенции (ПК-21) – Умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры;
- этап ДПК-4.1.2 формирования компетенции (ДПК-4) – Владение навыками организации профессиональной деятельности лиц на должностях государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в том числе в условиях кризисных явлений и процессов.

План курса:

Тема 1. Кризисное состояние регионов

Кризисы и их неизбежность в социально-экономическом развитии региона. Человеческий фактор кризиса. Факторы рискованного развития региона: общие и специфические, внешние и внутренние. Симптомы и основные причины организационного кризиса (объективные и субъективные). Позитивные и негативные последствия кризисов. Циклические опасности кризисов. Точки кризисных ситуаций. Зоны промежуточного и заключительного кризисов. Фазы экономического цикла. Типологии кризисов. Признаки кризиса: масштаб, проблематика, острота, область развития, причины, возможные последствия, вариант проявления. Выявление, распознавание и использование кризисов в управленческой деятельности.

Тема 2. Основные характеристики антикризисного менеджмента

Антикризисное регулирование и его основные виды (регламентированное, творческое, правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое, экологическое).

Антикризисный менеджмент. Основные структурные блоки-направления антикризисного управления предприятием. Цели и значение антикризисного управления. Факторы актуализации. Подсистемы антикризисного менеджмента: целевая, функциональная, обеспечивающая, внешняя среда, управляющая, обратная связь. Этапы функциональной подсистемы антикризисного менеджмента. Диагностика и маркетинг. Антикризисное прогнозирование и планирование. Антикризисные управленческие решения, осуществление процедур и контроль. Принципы функционирования и свойства системы антикризисного менеджмента. Основные проблемы антикризисного менеджмента.

Тема 3. Правовые основы антикризисного управления в РФ

ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.02 г. №127-ФЗ. Государственное регулирование процедур банкротств (ФНС РФ, Коллегии уполномоченных, НП РГПАУ, Арбитражные суды, ведомства). Принципы государственного антикризисного регулирования. Исполнительные, контрольные, разрешительные, регулирующие и организационные функции государственного антикризисного регулирования. Основные направления политики государственного регулирования в РФ. Функциональные элементы и механизмы системы антикризисного регулирования.

Тема 4. Причины и последствия неплатежеспособности предприятий в регионах

Общие и особые причины неплатежеспособности региональной системы. Закономерности социодинамики кризиса. Факторы кризиса: текущие конъюнктурные, общесистемные или народнохозяйственные, структурные, институциональные. Интеграция и дезинтеграция. Экономические причины и последствия неплатежеспособности российских регионов. Социальные причины и последствия неплатежеспособности российских регионов. Политические причины и последствия неплатежеспособности российских регионов.

Тема 5. Технология регионального антикризисного менеджмента

Технология и технологическая схема управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Создание команды специалистов по выводу региона из кризиса. Оценка целесообразности мероприятий антикризисного менеджмента. Специфика принятия антикризисных управленческих решений (технология). Создание исполнительной системы, реализация и проверка качества выполнения решения. Разработка системы предупредительного прогнозирования кризисных ситуаций. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного менеджмента.

Тема 6. Специалисты по региональному антикризисному управлению и саморегулируемые организации

Область деятельности и компетенция антикризисного менеджера. Арбитражный управляющий. Специалист по региональному антикризисному управлению. Модель менеджера регионального антикризисного управления. Ролевая структура деятельности менеджера. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Права и обязанности саморегулируемой организации. Порядок включения некоммерческой организации в единый государственный реестр саморегулируемой организации арбитражных управляющих.

Тема 7. Диагностика кризисного состояния региона

Понятие диагностики статического состояния и диагностики процесса. Экспресс-диагностика и проблемная диагностика. Основные варианты аналитической работы. Процедуры технологии диагностики региона. Оценка конкурентоспособности региона. Аналитические службы и внешние аналитики: особенности нацеливания, приемов и методов работы. Антикризисный аудит. Условия проведения диагностирования региона. Показатели недостаточного уровня финансовой работы в регионе. Модели экономико-математическое прогнозирования несостоятельности региона. Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа. Характеризующие коэффициенты.

Тема 8. Антикризисное управление населением региона

Основные направления работы с персоналом в условиях кризиса. Особенности реализации кадровой политики в условиях кризиса. Задачи кадровой политики в условиях кризиса. Пять типов кадровой политики в условиях кризиса предприятий. Основная цель руководителя предприятия в кризисных условиях. Основные задачи руководителя предприятия при формировании антикризисной команды. Особенности стимулирования персонала в условиях кризиса. Особенности диагностики и формирования структуры

персонала на кризисном предприятии. Фазы процесса мобилизации кадрового потенциала кризисного предприятия.

Тема 9. Процедуры финансового оздоровления и банкротства региона.

Регион-должник и регион-банкрот. Виды несостоятельности регионов. Меры регионального и муниципального антикризисного регулирования. Профилактические меры предупреждения. Виды и признаки банкротства. Стадии банкротства. Симптомы и амплитуды банкротства. Санация состояния региона и ее виды (внесудебная, досудебная, арбитражная). Наблюдение (основные положения). Внешнее управление (основные положения). Конкурсное производство (основные положения).

Тема 10. Коллективно-трудовые споры

Основные источники конфликтов. Недостатки в организации трудового процесса. Представители работников. Представители работодателей. Коллективный трудовой спор. Виды коллективно-трудовых споров. Забастовка. Примириительные процедуры. Профсоюзы в антикризисном менеджменте. Трудовые конфликты и споры (причины, этапы, последствия). Порядок разрешения коллективного трудового спора. Рассмотрение коллективного трудового спора. Ответственность за нарушение законодательства о коллективных трудовых спорах. Основные принципы социального партнерства. Методики социального партнерства.

Тема 11. Ликвидация и реструктуризация кризисной организационной формы

Понятие ликвидации кризисной организационной формы. Цели ликвидации. Инициаторы ликвидации и правовые основы данного процесса. Основные правила ликвидации. Порядок ликвидации юридического лица при условии достаточности имущества для удовлетворения требований кредиторов. Порядок ликвидации юридического лица при условии недостаточности имущества для удовлетворения требований всех кредиторов. Имущественные права. Продажа имущества должника. Организация и проведение торгов. Очередность удовлетворения требований кредиторов.

Инновационный потенциал кризисной организационной формы. Структура потенциала. Готовность и восприимчивость кризисной организационной формы к изменениям.

Понятие реструктуризации кризисной организационной формы. Цели реструктуризации. Правовые основы реструктуризации. Принципы и свойства реструктуризационных процедур. Виды реструктуризаций. Структура технологии реструктуризации. Факторы влияния на процедуру реструктуризации. Процедура оформления реструктуризации. Реструктуризация задолженности кризисной организационной формы перед фискальной системой.

Тема 12. Стратегии в антикризисном менеджменте

Типы политики антикризисного менеджмента. Антикризисная стратегия: основные виды. Концепция выбора стратегии.

Антикризисная маркетинговая политика. Цели и функции маркетинга в антикризисном менеджменте. Среда антикризисной политики. Объекты и средства маркетинга в антикризисном менеджменте. Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте. Формирование маркетинговых стратегий и их классификация. Оценка маркетинговой стратегии. Приоритетные средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

Антикризисная инвестиционная политика. Основные принципы разработки инвестиционной стратегии в антикризисном менеджменте. Специфика источников финансирования инвестиций в антикризисном менеджменте. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки.

Тема 13. Оформление итогов работы регионального арбитражного управляющего

Общие правила подготовки отчетов (заключений) арбитражного управляющего. Основные положения завершения деятельности временного управляющего в рамках процедуры наблюдения. Основные положения завершения деятельности административного управляющего в рамках процедуры финансового оздоровления. Основные положения завершения деятельности внешнего управляющего в рамках процедуры внешнего управления. Основные положения завершения деятельности конкурсного управляющего в рамках процедуры конкурсного производства.

Тема 14. Контроллинг в системе регионального антикризисного менеджмента

Контроллинг как концепция эффективного управления фирмой в целях обеспечения ее стабильного существования на рынке. Интеграция системой контроллинга учета, планирования, контроля, регулирования, обмена информацией. Нацеленность контроллинга. Спектр функций службы контроллинга. Контроллинг и контроль. Ориентация контроллинга на информационно-консультационную поддержку процессов принятия решений. Причины рациональности внедрения систем контроллинга в современной организации.

Контроллинг как функционально обособленное направление деятельности современной организации. Основные цели. Собственные функции контроллинга. Совокупность задач контроллинга. Самостоятельное формирование службой контроллинга системы нормативов и проверка на соответствие им. Американская модель контроллинга. Германская модель контроллинга. Российский опыт контроллинга. Методы контроллинга. Виды контроллинга: ресурсный, инновационный, маркетинговый, инвестиционный, финансовый и в области логистики. Организационный контроллинг и организационный аудит. Профессиональные требования к сотруднику подразделения контроллинга.

Тема 15. Особенности банкротства отдельных категорий должников в регионе

Специальные нормы, применяемые к отдельным категориям должников. Особенности банкротства градообразующих предприятий. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций. Особенности банкротства финансовых организаций: кредитных, страховых, профессиональных участников рынка ценных бумаг. Особенности банкротства стратегических предприятий и организаций. Особенности банкротства субъектов естественных монополий.

Особенности банкротства гражданина: индивидуального предпринимателя и крестьянского (фермерского) хозяйства. Правовые основы и особенности антикризисных мероприятий в регионах.

Тема 16. Последствия банкротства предприятий для региона

Занятость граждан. Негативные социально-экономические последствия банкротства региональной системы. Потеря значительным количеством людей работы, источника заработка. Неподготовленность, невосприятие и сопротивление населения регионов процедурам банкротства. Хроническая задолженность по заработной плате, недееспособность социальной сферы. Гарантии и компенсации работникам, связанные с расторжением трудового договора. Позитивные социально-экономические последствия банкротства регионов.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа:
- опрос.

– *при проведении занятий семинарского типа:*

- опрос;
- подготовка реферата, выступление с рефератом;
- тестирование.

Форма промежуточной аттестации по очной форме обучения в соответствии с Учебным планом – зачет (6 семестр).

Форма промежуточной аттестации по заочной форме обучения в соответствии с Учебным планом – зачет (5 курс).

Основная литература:

1. Коротков Э. М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров.- М.: Юрайт, 2014. (4CD-ROM)
2. Зуб А. Т. Антикризисное управление: учебник для бакалавров. - 2-е изд., перераб. и доп. - (Бакалавр. Академический курс). – М.: Юрайт, 2016. (<http://www.biblio-online.ru/viewer/6062F9E3-E34F-4AC2-9E05-B57904DA7949>)