

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ/ПРАКТИКИ Б1.В.10 РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИЙ

наименование дисциплин /практики

Автор: канд. техн. наук, доцент кафедры информационных систем и математического моделирования Запрягайло В.М.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.01 Экономика (финансы и кредит)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Формирование компетенции ПК-3, Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

План курса:

Тема 1. Понятие реинжиниринга бизнес-процессов (РБП). Применение бизнес-реинжиниринга в организации.

Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП). Определение бизнес-процессов. Основные и вспомогательные процессы. Методы описания процессов для анализа и стандартизации. Зачем нужно внедрять РБП? Что такое РБП? В каких ситуациях подходит РБП? Преимущества управления процессами. Описание и управление процессами. Выявление критических факторов успеха (CSF).

Тема 2. Цепочки создания ценности. Методика разработки карты текущего и будущего состояний производственной ситуации.

Цепочки создания ценности.

Практика построения карт потоков создания ценности.

Разработка карты текущего «AS IS» состояния производственной ситуации.

Правила бережливого потока создания ценности.

Построение карты будущего «TO BE» состояния с указанием времени такта.

Тема 3. Функциональное моделирование систем (технология SADT и стандарты IDEF)

Идеология SADT/IDEF0.

SADT – технология структурного анализа и проектирования.

История возникновения стандарта IDEF0.

Основные элементы и понятия IDEF0.

Разработка модели организации «AS-IS».

Разработка модели организации «TO-BE».

Тема 4. Пакеты прикладных программ OrgMaster, ALL Fusion Process Modeler (Bpwin 4.1)

Описание пакета прикладных программ (ППП). Достоинства PPP.

Функциональное моделирование (нотация IDEF0).

Моделирование потоков данных (DFD).

Моделирование потоков работ (нотация IDEF3).

Создание модели в стандарте IDEF0.

Работа с многооконным интерфейсом. Навигация по модели.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3	Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	ПК-3.1.2	Способность принимать верные управленческие решения для реинжиниринга бизнес-процессов.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-3.1.2 Способность принимать верные управленческие решения для реинжиниринга бизнес-процессов.	Использует методологию и инструментарий реинжиниринга бизнес-процессов (РБП).	- Устанавливает необходимость, цель и задачи реинжиниринга бизнес-процессов. - Составляет план проведения реинжиниринга бизнес-процессов.
	Применяет современные информационные технологии моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов	- Характеризует порядок описания бизнес-процессов при функциональном моделировании. - Обосновывает выбор инструментальных средств для функционального моделирования.
	Владеет навыками практического применения пакетов прикладных программ OrgMaster, ALLFusionProcessModeler (Bpwin 4.1).	- Разрабатывает диаграммы функциональных моделей бизнес-процессов в соответствии со стандартом IDEF0. - Выполняет декомпозицию бизнес-процессов с использованием пакетов прикладных программ OrgMaster, ALLFusionProcessModeler (Bpwin 4.1).

Основная литература:

1. Реинжиниринг бизнес-процессов: учеб.пособие / под ред. А. О. Блинова - М.: ЮНИТИДАНА, 2016. – 343 с.
2. Хаммер М. Быстрее, лучше, дешевле. Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов [Электронный ресурс]. - М.: Альпина Паблишер, 2016 - 352 с. - — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/49288>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов [и др.] - Электрон.текстовые данные. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52639>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю