

Б.1.В.ДВ.7.2 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ

Авторы: Булетова Н.Е., к.э.н., доцент Богомолова И.В.,

к.э.н., доцент Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Профиль «Антикризисное государственное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная.

Цель освоения дисциплины: Дисциплина Б.1.В.ДВ.7.2 «Антикризисное управление в муниципальных образованиях» обеспечивает: - первый этап второй компоненты формирования следующей компетенции: Способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27). 1 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-27.2.3.2а) - Формирование умения определять приоритеты антикризисного управления на муниципальном уровне. - второй этап первой компоненты формирования следующей компетенции: Разработка и анализ социально-экономических проектов (программ развития) с учетом оценки экономических, социальных и политических последствий реализации антикризисных государственных (муниципальных) программ (ДПК-4). 2 этап 1 компоненты (код этапа – ДПК4.2а) Формирование навыков разработки и оценки условий реализации программ антикризисного управления муниципальными образованиями.

План курса:

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии муниципального образования. Институт банкротства Социально-политические кризисы. Возможность появления экономических кризисов. Фазы циклов и их проявление. Социальный конфликт и его особенности. Содержание политического конфликта, его структура. Причины и возможные последствия социальных кризисов. Диагностика банкротства. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства.

Тема 2. Зарубежный опыт антикризисного управления на уровне МО «Новый курс» Ф. Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период (1945–1952). Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой. Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах.

Тема 3. Формирование и проявление антикризисного управления. Основные этапы антикризисного управления Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления. Относительно управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления. Антикризисное развитие. Возможность и необходимость антикризисного управления. Основные характеристики и этапы антикризисного

управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления. Диагностика, объекты диагностики, цели, задачи. Процедура диагностики.

Тема 4. Инструменты антикризисного управления Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационнопроизводственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия. Организационные преобразования. Риски в антикризисном управлении Организационные преобразования наиболее характерные для антикризисного управления. Понятие риска и его природа. Критерии классификации рисков в антикризисном управлении.

Тема 5. Человеческий фактор антикризисного управления Связь человеческого капитала с управлением социально-экономическими процессами на муниципальном уровне. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Управление развитием человеческого капитала. Механизм управления и методы оценки человеческого капитала. Психологические аспекты антикризисного управления. Факторы, влияющие на появление стресса у руководителя. Психологические состояния, характерные для стадии возникновения кризиса в деятельности. Изменения в индивидуальном и групповом поведении для преодоления кризиса.

Тема 6. Взаимосвязь федерального, регионального и муниципального уровней антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления на уровне МО Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в рыночной экономике. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса. Природа и классификация управленческих рисков. Управление риском: возможности, средства, факторы. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии МО в системе муниципального стратегического планирования. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии. Концепция и система управления качеством жизни населения МО в рамках антикризисного управления. Технологии антикризисного управления. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.

Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости МО Инновационные проекты: сущность, виды и роль в повышении антикризисной устойчивости МО. Инновационные технологии в системе муниципального управления территорией. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. Социо-политическая среда процесса управленческих решений. Перспективные направления повышения антикризисной устойчивости МО. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: Текущий контроль осуществляется в форме устного опроса, решения тестовых заданий, проверки рефератов, проверки контрольных работ, решения практических задач. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета методом письменного/устного опроса по перечню примерных вопросов.

Этап освоения компетенций

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
---------------------------	-----------------------	---------------------

1 этап 2 компонента ПК-27.2.3.2. Способность разрабатывать и реализовывать антикризисные программы на муниципальном уровне	Использует методики разработки антикризисных программ на муниципальном уровне Использует тематику и индикаторы муниципальных программ в системе стратегического планирования МО Учитывает особенности содержания антикризисных программ в зависимости от типологии МО	- Выделяет прогрессивные положения содержания, тематики, перечня индикаторов антикризисных программ в зависимости от типологии МО
	Производит адаптацию проектов управления экономическими системами в действующих муниципальных программах Осуществляет взаимосвязь антикризисной программы МО, субъекта РФ и РФ	- Устанавливает параметры взаимосвязи антикризисной программы МО, субъекта РФ и РФ
	Разрабатывает критерии оценки содержания и результатов реализации антикризисных программ на муниципальном уровне Систематизирует направления антикризисного управления и их программное обеспечение	- Анализирует результаты реализации антикризисных программ. - Выделяет направления антикризисного управления и их программного обеспечения
2 этап 1 компонента ДПК-4.2 Способность разрабатывать и включать социально-экономическую составляющую в муниципальные антикризисные программы	Использует методики разработки социально-экономических программ развития МО Оценивает условия и результаты реализации муниципальных антикризисных программ	- Выделяет прогрессивные положения содержания, тематики, перечня индикаторов антикризисных программ в зависимости от типологии МО
	Исследует методы оценки условий и результатов реализации муниципальных антикризисных программ Предлагает методику разработки программы социально-экономического развития МО	- Устанавливает параметры взаимосвязи антикризисной программы МО, субъекта РФ и РФ
	Использует навыки систематизации элементов программы социально-экономического развития МО и ее взаимосвязи с антикризисным управлением Оценивает эффективность социально-экономической составляющей антикризисной программы МО	- Анализирует результаты реализации антикризисных программ. - Выделяет направления антикризисного управления и их программного обеспечения

1. Государственное и муниципальное управление : учебник / под редакцией Н. И. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 289 с. + Доп. материалы. — (Высшее образование:Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-009194-5. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1859958> (дата обращения: 15.05.2023). — Режим доступа: по подписке. — Текст : электронный.
2. Государственное управление региональным развитием : учебник для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Л. Красюковой. — Москва :Юрайт, 2023. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14175-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/519875> (дата обращения: 15.05.2023). — Режим доступа: по подписке. — Текст : электронный.
3. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. — 4-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 214 с. - ISBN 978-5-394-03457-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091188> (дата обращения: 24.05.2023). — Режим доступа: по подписке.
4. Клинов, В. Г. Прогнозирование долгосрочных тенденций в развитии мирового хозяйства: учеб.пособие / В.Г. Клинов. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2019. - 142 с. - ISBN 978-5-9776-0131-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1001512> (дата обращения: 20.05.2023). — Режим доступа: по подписке.
5. Кожевина, О. В. Стратегическое управление изменениями : учебник / О. В. Кожевина, Н. В. Салиенко. — Москва :ИНФРА-М, 2022. — 464 с. — (Высшее образование:Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015670-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1045608> (дата обращения: 20.05.2023). — Режим доступа: по подписке.
6. Невская Н.А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.А. Невская. — 2-е изд., испр. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 310 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02360-2. — Режим доступа: HYPERLINK <https://www.biblio-online.ru/bcode/438259>
7. Светульников И.С. Методы социально-экономического прогнозирования в 2 т. Т. 1 теория и методология : учебник и практикум для академического бакалавриата / И.С. Светульников, С.Г. Светульников. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 351 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02801-0. — Режим доступа: HYPERLINK <https://www.biblio-online.ru/bcode/43295>