

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)/ПРАКТИКИ

Б1.В.13. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АУДИТ

наименование дисциплин (модуля)/практики

Автор: Горелова И.В., к.э.н., доцент кафедры учета, анализа и аудита

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.01 Экономика

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная/заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенцию ПК-6 в сфере осуществления стратегического управления

План курса

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1	Введение в стратегический аудит. Связь аудита со стратегией	Место стратегического аудита в системе экономических и управленческих знаний. «Проекции» стратегического аудита на микрообласти исследований. Понятие стратегии. Современный контекст разработки стратегии. Понятие стратегического аудита. Подходы к его определению. Основные задачи стратегического аудита. Основные этапы
Тема 2		Анализ окружающей среды, анализ отрасли (макроокружение; микроокружение). Анализ стратегических факторов Сканирование окружающей среды. Анализ макроокружения и его классификация: экономическая компонента, правовая компонента, политическая компонента, социальная компонента, технологическая компонента. Технология анализа изучения отдельных компонент. Система отслеживания внешней среды. Анализ непосредственного окружения: покупатели, поставщики, конкуренты, рынок рабочей силы. Методы анализа внешней среды и выработка стратегии взаимодействия организации с ее элементами: метод СВОТ, матрица возможностей, матрица угроз, составление профиля среды. Мониторинг отдельных трендов. Проектирование будущего направления изменений. Оценка изменений. Связь
Тема 3	Концептуально – методологическая база стратегического аудита	Методологические подходы Нонаки и Такеучи, П. Сенге, В.Л. Макарова и Г.Б. Клейнера. Методы исследования портфеля: метод BostonConsultinggroup, матрица портфельного анализа «McKincey» – «GeneralElectric», модель «Shell», матрица Игоря Ансоффа и усовершенствованная матрица Д. Абеля, БКГ, Ансоффа, Мак Кинси- Д. Электрик, АДЛ/ЛС Структурный анализ отрасли: модель пяти сил Портера в анализе конкуренции – применение, недостатки, развитие. Анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества: лидерство по издержкам, дифференциация, фокусирование Стратегическая единица бизнеса. Корпоративный портфель

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 4	Процесс стратегического аудита	Идентификация главных ресурсов и способностей Оценка ресурсов и способностей Развитие стратегических выводов (умозаключений). Развитие ресурсов и способностей. Отношения между ресурсами и способностями Аналитические подходы к идентифицированию альтернатив. Родовые корпоративные стратегии. Глобальные стратеги. Инновационные альтернативы. Стратегии сотрудничества. Организационные процессы, помогающие в генерировании альтернатив. Барьеры реализации стратегии. Перевод стратегии на тактический уровень при помощи системы сбалансированны.
Тема 5	Стратегический анализ подсистем экономического субъекта. Анализ и оценка стратегических альтернатив	Анализ ресурсов и способностей. Роль ресурсов и способностей в формули-ровании стратегии. Стратегия, основанная на ресурсах и способностях. Ресурсы и способности.как источники прибыли. Классификация способностей: функции и деятельность цепочки ценности. Структура способности. Оценка потенциальной прибыльности ре-сурсов и способностей. Достижение конкурентного преимущества. Сохранение конкурентного преимущества. Присвоение результатов конкурентного преимущества. Воспроизводство способностей. Развитие новых способностей. Взгляд на фирму с точки зрения знаний. Понятие информационно-когнитивного моделирования и его использование в исследованиях и обучении. Организационная структура и системы управления.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-6	способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности	ПК-6.3.4	способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности программ развития

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-6.3.4 способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности	Применяет законодательство в сфере аудита и стратегического планирования при решении практических задач	- Характеризует порядок ведения аудиторской деятельности в соответствии с законодательством РФ - Анализирует верность принятых аудитором решений относительно обязанности проведения аудита с позиции законодательства РФ
	Использует методологию и инструментарий планирования аудиторской проверки при проведении стратегического аудита	- Определяет порядок проведения стратегического аудита, мониторинга в системе стратегического управления - Оценивает рейтинги отраслевых значений развития хозяйствующего субъекта как основа для разработки программ развития

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
	Оценивает правильность применения инструментов стратегического аудита	Оценивает способность социально-экономических систем сохранять неизменность траектории своего движения, способность противостоять внутренним и внешним флуктуациям, исходя из проведенного стратегического анализа

Основная литература.

Савин А. А. Аудит для магистров: практический аудит: учебник Вузовский учебник; ИНФРА-М 2012 10

Савин А. А. Аудит для магистров: теория аудита: учебник. - 271, [1] с. М.: Вузовский учебник; ИНФРА-М2012 10

Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: учебное пособие Магистр; ИНФРА-М 2015 16

Ополченнова Е.В. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие.— М.— 112 с. Российская междунар. акад. туризма, Университетская книга 2016 1 Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51871>.Свечин А.А. Стратегия [Электронный ресурс] : монография. — Электрон.дан. — СПб. : Лань, 2013. — 297 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=9848

Мансуров, Р.Е. Настольная книга Большого руководителя. Как на практике разрабатывается стратегия развития [Электронный ресурс] : . — Электрон. дан. — Вологда : "Инфра-Инженерия", 2015. — 208 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=65085