

# **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **Б1.В.12 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РОССИЙСКОМ РЕГИОНЕ**

*наименование дисциплины*

**Автор:** Фомин Александр Николаевич, доцент.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль «Региональное управление и муниципальный менеджмент».

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр.

**Форма обучения:** очная, заочная.

### **Цель освоения дисциплины**

Б.1.В.12 «Антикризисное управление в российском регионе» обеспечивает овладение:

компетенцией УК ОС-2 Способность применять проектный подход при решении профессиональных задач. Код этапа – УК ОС-2.2.1 Формирование целостного представления о проектном подходе к управлению кризисными ситуациями в социально-экономическом развитии региона.

### **План курса**

**Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии региона. Институт банкротства. Регионы России-банкроты.**

Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. Основные причины возникновения кризисов. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.

Особенности и виды экономических кризисов. Общепринятая классификация экономических кризисов. Экономические кризисы на микро и макроуровне.

Предмет антикризисного управления.

Основные положения антикризисного управления.

Кризисы в социально-экономическом развитии. Кризис и его роль в процессах социально-экономического развития. Причины возникновения кризисных ситуаций. Виды кризисов. Последствия в результате разрешения кризиса. Роль человеческого фактора в кризисных ситуациях.

Кризисы в тенденциях развития экономики. Социально- политические кризисы. Возможность появления экономических кризисов.

Фазы циклов и их проявление. Социальный конфликт и его особенности. Содержание политического конфликта, его структура. Классификация внутривнутриполитических конфликтов.

Причины и возможные последствия социальных кризисов.

Роль государства в преодолении социально- политического кризиса.

Кризисы в управлении организацией (компанией, фирмой, предприятием). Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса. Соотношение понятия «симптом», «причина» и «фактор кризиса». Этапы цикла развития фирмы. Вероятность и опасность кризиса.

Признаки и порядок установления банкротства. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.

Диагностика банкротства. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.

Основные причины банкротства регионов РФ. Тяжелая экономическая ситуация в конкретном регионе. Специфика местного финансового менеджмента.

## **Тема 2. Зарубежный опыт антикризисного управления.**

«Новый курс» Ф. Д.Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.

Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период (1945–1952). Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах. Проблемы использования зарубежного опыта в России.

## **Тема 3. Формирование и проявление антикризисного управления.**

Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления. Относительно управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.

Антикризисное развитие. Возможность и необходимость антикризисного управления.

Основные характеристики антикризисного управления.

Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления. Диагностика, объекты диагностики, цели, задачи. Процедура диагностики. Принципы проведения эффективного контроля на кризисном предприятии. Целесообразность проведения реструктуризации. Практическое значение принципов реструктуризации. Этапы реструктуризации.

Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Технологии антикризисного управления. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.

Основные этапы антикризисного стратегического планирования, их характеристика.

Связь между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой. Особенности технологии антикризисного управления

## **Тема 4. Механизмы антикризисного управления. Человеческий фактор антикризисного управления.**

Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия.

Организационные преобразования. Риски в антикризисном управлении

Антикризисные цели и задачи реорганизации предприятий. Симптомы и причины, обуславливающие актуальность организационных преобразований.

Типы нововведений, используемых при реорганизации управления. Организационные преобразования наиболее характерные для антикризисного управления. Формы внешней реорганизации предприятий в кризисной ситуации.

Понятие риска и его природа. Критерии классификации рисков в антикризисном управлении. Процесс антикризисного управления риском. Методы снижения риска.

Основы управления инвестиционным процессом. Виды инвестиций при анализе инвестиционной деятельности. Факторы, влияющие на инвестиционную деятельность в России. Основные источники финансирования инвестиций и возможности их использования в современных условиях. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов.

Человеческий капитал в антикризисном управлении. Связь человеческого капитала с управлением социально-экономическими процессами.

Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Управление развитием человеческого капитала.

Механизм управления и методы оценки человеческого капитала.

Психологические аспекты антикризисного управления. Факторы, влияющие на появление стресса у руководителя. Психологические состояния, характерные для стадии возникновения кризиса в деятельности. Изменения в индивидуальном и групповом поведении для преодоления кризиса. Личностные факторы руководителя и сотрудников, влияющие на успешность преодоления кризисных ситуаций.

#### **Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Стратегия и тактика антикризисного управления регионом.**

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.

Роль государства в рыночной экономике.

Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса. Природа и классификация управленческих рисков.

Классификация рисков в антикризисном управлении.

Управление риском: возможности, средства, факторы.

Роль стратегии в антикризисном управлении.

Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Концепция и система управления качеством жизни населения региона (города) в рамках антикризисного управления.

#### **Тема 6. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.**

Инновационные проекты. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. Социо-политическая среда процесса управленческих решений.

#### **Формы текущего контроля**

Текущий контроль осуществляется в форме устного опроса, решения тестовых заданий, проверки рефератов.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета методом устного опроса по перечню примерных вопросов.

| <b>Этап освоения компетенции</b> | <b>Показатель оценивания</b>                                                                                                                                                                             | <b>Критерий оценивания</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Рекомендуемые средства (методы) оценивания</b> |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| УК ОС-2.2.1                      | Использует принципы и законы функционирования рыночной экономики на микроуровне (потребители, фирмы, отдельные рынки), на макроуровне (экономика в целом) и на уровне мирового хозяйства и международных | Дать определение терминологии и основным понятиям антикризисного менеджмента<br>Перечислить принципы и законы функционирования рыночной экономики на микроуровне (потребители, фирмы, отдельные рынки), на макроуровне (экономика в целом) и на уровне мирового хозяйства и | Зачёт в форме устного опроса                      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | экономических отношений.                                                                                                                                                                                                                   | международных экономических отношений.                                                                                                                                                                                                                              |  |
|  | Применяет методы планирования и организации работы при антикризисном управлении в регионе<br>Распознает стадии развития кризиса и принимает адекватные управленческие решения                                                              | Характеризует методы планирования и организации работы при антикризисном управлении в регионе<br>Объясняет стадии развития кризиса и принимает адекватные управленческие решения                                                                                    |  |
|  | Оценивает и прогнозирует конкурентоспособность различных объектов управления.<br>Аналитически обрабатывает учетную и отчетную информацию с целью принятия хозяйственных решений и получения оценки эффективности функционирования объектов | Использует методы антикризисного управления и процессами общественного развития<br>Находит различия в конкурентных стратегиях социально-экономической системы<br>Применяет методы инновационного управления для решения кризисных ситуаций в региональной экономике |  |

### Основная литература

1. Антикризисное управление[Электронный ресурс]: Учебник/ Ларионов И.К. и др. – М.: «Дашков и К», 2015. – 380 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52297>.
2. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для вузов / Э.Ф. Аунапу. «Ай Пи Эр Медиа», 2011. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/944>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю.