

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.15 АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

**Автор:** ст. преп. кафедры экономики и финансов Зеленский Андрей Геннадиевич

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"

**Квалификация (степень) выпускника:** экономист

**Форма обучения:** очная, заочная

### План курса:

| № п/п  | Наименование тем (разделов)                                      | Содержание тем (разделов)  |
|--------|--|--|
| Тема 1 | Кризисы в социально-экономическом развитии                       | <p>Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Типология кризисов социально-экономических систем по признакам: причина, характер, содержание, последствия. Теории циклического развития экономики. Закономерности и причины экономических кризисов. Фазы общественного цикла воспроизводства и их проявление.</p> <p>Учения об экономическом цикле. Волны и фазы деловой активности. Теории экономических циклов и причин экономических кризисов: исследования К.Маркса, А.Смита, Ж.-Б. Сэя, Дж.М.Кейнса, П. Самуэльсона, Дж. Сороса, тектология А.А.Богданова, теория «больших циклов» Н.Д.Кондратьева, циклы С.Кузнецца, циклы К. Джаглера, циклы Дж. Китчина, частные хозяйственные циклы. Кризисы на мегауровне и их проявления в системах низших порядков. Диалектика зарождения и распространения кризисных процессов в экономических системах. Кризисы XX-XXI вв.: Великая депрессия 30-х гг., азиатский кризис 1998 года, мировой экономический кризис 2008-2009 гг. Кризисные явления в переходных экономиках. Дискуссионные и проблемные вопросы причин экономических кризисов в современных исследованиях.</p>  |
| Тема 2 | Кризисы на предприятии и необходимость антикризисного управления | <p>Устойчивость организаций, функционирование и развитие социально-экономической системы. Сущность экономического кризиса на предприятии. Кризис как закономерное и случайное явление в экономике предприятия (одна из стадий жизненного цикла предприятия, результат воздействия внешних факторов макроэкономического характера, технико-технологических факторов, качества менеджмента и др.). Классификация кризисов по масштабам проявления, причинам возникновения, степени воздействия, времени воздействия, в зависимости от стадии стратегического развития предприятия, в зависимости от целей, находящихся под угрозой. Внешние и внутренние факторы кризиса. Причины, симптомы, последствия кризиса на предприятии. Кризисы организаций неэкономического характера. Стадии развития экономического кризиса по Р. Кристеку., С. Финку, З. Айвазяну и В. Кириченко. Взаимосвязь экономического содержания фаз кризиса, возможных последствий и необходимых мер по его устранению. Место антикризисного менеджмента в системе управления предприятием. Антикризисный менеджмент в широком и узком смысле. Отличительные признаки антикризисного менеджмента. Факторы, определяющие эффективность антикризисного менеджмента.</p> |
| Тема 3 | Диагностика кризисного состояния предприятия                     | <p>Диагностика как процесс определения состояния экономической системы. Цель диагностики в системе антикризисного менеджмента. Комплексная диагностика предприятия, включающая ситуационный, организационно-управленческий, финансово-экономический, производственно-хозяйственный анализ, анализ кадрового потенциала. Этапы и методы диагностики кризиса. Финансовый анализ в целях диагностики кризиса: информационная база, методы, построение аналитических форм. Анализ и оценка имущественного положения предприятия, ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности. Проведение углубленного и</p>  |

|        |   |  |
|--------|---|--|
|        |   | <p>комплексного анализа бухгалтерской, оперативной и статистической отчетности неплатежеспособной организации с целью выявления причин ухудшения финансового состояния.</p> <p>Прогнозирование кризиса с использованием количественных и качественных методов: модели Б. Альтмана, У. Бивера, Таффлера, Зайцевой О.П., Сайфуллина Р.С. и Кадыкова Г.Г., А-счет Аргенти.</p> <p>Проблемы прогнозирования несостоятельности и пути их решения.</p>   |
| Тема 4 | Содержание антикризисного управления на предприятии       | <p>Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Понятие управляемых и неуправляемых процессов в организации.</p> <p>Признаки и особенности антикризисного управления. Основные черты антикризисного управления. Требования к системе, механизму и процессу управления. Функции и факторы антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Факторы и принципы эффективности антикризисного управления.</p> <p>Роль стратегии в антикризисном управлении. Эволюция организации и принципов управления. Понятие внешних факторов кризисного развития.</p> <p>Разработка и реализация выбранной антикризисной стратегии. Стратегические показатели деятельности организации. Основные этапы антикризисного стратегического планирования. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. Оценка степени необходимых изменений в стратегии организации. Эффективность внедрения антикризисной стратегии.</p> <p>Оперативные и тактические мероприятия по выходу из кризиса. Антикризисный маркетинг. Анализ маркетинговой ситуации и планирование маркетинговых мероприятий. Применение методики бенчмаркинга в антикризисном управлении. Управление персоналом в кризисных условиях.</p>   |
| Тема 5 | Механизмы финансового оздоровления кризисного предприятия | <p>Сущность, порядок и последствия введения финансового оздоровления. Управление должником в ходе финансового оздоровления. Роль административного управляющего в процессе финансового оздоровления предприятия. Окончание процедуры финансового оздоровления.</p> <p>Задачи разработки плана финансового оздоровления предприятий. Содержание и этапы разработки плана финансового оздоровления предприятия. Внутренние и внешние источники финансирования мероприятий финансового оздоровления мероприятий, совместное финансирование мероприятий плана финансового оздоровления. Проблемы обоснования и реализации мероприятий плана финансового оздоровления предприятия.</p> <p>Оперативные и тактические мероприятия по выходу из кризиса. Антикризисный маркетинг. Анализ маркетинговой ситуации и планирование маркетинговых мероприятий. Применение методики бенчмаркинга в антикризисном управлении.</p> <p>Особенности составления плана финансового оздоровления в различных отраслях народного хозяйства: в сельском хозяйстве, в промышленности.</p> <p>Предпосылки реструктуризации. Специализация и стратегия реструктуризации. Бизнес-реинжиниринг.</p> <p>Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности предприятия. Определение безнадежной дебиторской задолженности. Определение инновационного потенциала кризисной организации. Расчёт вознаграждения изобретателей. Латеральный маркетинг как быстрый путь разработки инноваций. Формирование портфеля инновационных проектов.</p> |
| Тема 6 | Инвестиционная политика в антикризисном управлении        | <p>Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.</p> <p>Основные классификационные группы инвестиций, используемые в анализе инвестиционной деятельности.</p> <p>Основные источники финансирования инвестиций, возможность их</p>  |

|        |  |   |
|--------|--|---|
|        |  | использования в современных условиях.<br>Факторы, обеспечивающие возможность реализации антикризисной инвестиционной политики в РФ.<br>Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Основные направления анализа деятельности предприятий для оценки степени их инвестиционной привлекательности.<br>Оценка инвестиционной привлекательности проектов. Выбор инвестиционных проектов. Показатели финансовой устойчивости проекта.   |
| Тема 7 | Управление персоналом в условиях кризиса | Причины и последствия кризиса персонала. Кризис персонала организации: управленческий кризис, инновационный кризис, репутационный кризис, переходный кризис, кризис стабильности. Деструктивное поведение персонала. Проблемы сопротивления персонала, возникающие в процессе реализации антикризисной стратегии на предприятии. Система антикризисного управления персоналом: объект управления, субъект управления, концепция управления персоналом организации, антикризисная кадровая стратегия и политика, функциональная подсистема, методы работы с кадрами в режиме антикризисного управления. Последовательность реализации концепции антикризисного управления персоналом организации: разработка антикризисной кадровой политики, разработка принципов антикризисного управления персоналом, разработка планов управления кризисными ситуациями. Мобилизация кадрового потенциала кризисной организации.<br>Методы работы с персоналом в режиме антикризисного управления. |

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Дисциплина «Антикризисный менеджмент» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции  | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции   |
|-----------------|---|--------------------------------|---|
| ПК ОС-55        | Способность применять инструменты финансово-экономического анализа и оценки в расчетах возможных экономических рисков и в составлении прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности | ПК ОС-55.1                     | Способность применять инструменты финансово-экономического анализа и оценки в диагностике кризисного состояния предприятия, в расчетах возможных экономических рисков для предотвращения угроз экономической безопасности |

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

| ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)   | Код этапа освоения компетенции | Результаты обучения   |
|--|--------------------------------|---|
| Обеспечение эффективной работы системы управления рисками/ разработка системы управления рисками (Проф. стандарт «Специалист по управлению рисками», утв. приказом | ПК ОС-55.1                     | Исследует кризисы на предприятии и обосновывает необходимость антикризисного управления, его содержание на различных фазах кризиса, для предотвращения возможных последствий экономической безопасности предприятия<br>Использует инструменты финансово-экономического анализа и оценки в диагностике кризисного состояния предприятия, определении вероятности его банкротства и выработке механизмов его финансового оздоровления |

|   |  |   |
|---|--|---|
| социальной защиты РФ от 07 сентября 2015 г. N 591н) |  | Использует результаты диагностики кризисного состояния предприятия, для прогнозирования возможных экономических рисков, разработки и реализации антикризисной стратегии для предотвращения угроз экономической безопасности |
|---|--|---|

В ходе реализации дисциплины Б1.В.15 «Антикризисный менеджмент» используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

| № п/п                | Наименование тем (разделов)                                      | Методы текущего контроля успеваемости            |
|----------------------|--|--|
| <b>Очная форма</b>   |  |  |
| Тема 1               | Кризисы в социально-экономическом развитии                       | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 2               | Кризисы на предприятии и необходимость антикризисного управления | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 3               | Диагностика кризисного состояния предприятия                     | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 4               | Содержание антикризисного управления на предприятии              | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 5               | Механизмы финансового оздоровления кризисного предприятия        | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 6               | Инвестиционная политика в антикризисном управлении               | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 7               | Управление персоналом в условиях кризиса                         | Устный опрос, проверка реферата, письменный тест |
| <b>Заочная форма</b> |  |  |
| Тема 1               | Кризисы в социально-экономическом развитии                       | Проверка реферата                                |
| Тема 2               | Кризисы на предприятии и необходимость антикризисного управления | Проверка реферата                                |
| Тема 3               | Диагностика кризисного состояния предприятия                     | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 4               | Содержание антикризисного управления на предприятии              | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 5               | Механизмы финансового оздоровления кризисного предприятия        | Проверка реферата                                |
| Тема 6               | Инвестиционная политика в антикризисном управлении               | Устный опрос, проверка реферата                  |
| Тема 7               | Управление персоналом в условиях кризиса                         | Устный опрос, проверка реферата, письменный тест |

**Промежуточная аттестация проводится в форме зачета методом устного опроса**

#### **Основная литература:**

1. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451936> (дата обращения: 21.09.2020).
2. Кукушкина, В. В. Антикризисный менеджмент: Монография / Кукушкина В.В. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 328 с. (Научная мысль) (Обложка. КБС) ISBN 978-5-16-010797-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/537722> (дата обращения: 21.09.2020). — Режим доступа: по подписке.